# БИЗНЕС-ПЛАН инвестиционного проекта

# организации МОРСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПО ПРОМЫШЛЕННОМУ ВЫРАЩИВАНИЮ МИДИЙ, УСТРИЦ И ЦЕННЫХ ПОРОД РЫБ



Инициатор проекта: Мосякин Юрий Михайлович т.с.+7 (922) 254-41-44

**Стоимость проекта** — **215 000 000** рублей, в том числе: **Инвестиционных средств**: - 2**15 000 000** рублей

Республика Крым 2019 год

# Содержание:

1. Конфиденциальность	
2. Резюме	3-4
3. Описание услуги	5-9
4. Исследование и анализ рынка	10-12
5. План маркетинга	13
6. Организационный план	14-16
7. Производственный план	16-22
8. Налогообложение	23-26
9. Финансовый план	27-39
10. Анализ рисков	40-42
11. Заключение	43

#### 1. Конфиденциальность

Информация и данные, содержащиеся в данном бизнес-плане, являются конфиденциальными, предоставляются при условии, что они не будут переданы третьим лицам без предварительного согласия инициатора проекта и разработчика бизнес-плана.

Бизнес-план предназначен для оценки экономической эффективности проекта и использования в качестве коммерческого предложения в процессе проведения переговоров с заинтересованными инвесторами и кредиторами.

Принимая на рассмотрение данный бизнес - план, получатель берет на себя ответственность за соблюдение указанных условий.

Все данные, оценки, планы, предложения и выводы, приведенные в данном документе, касающиеся расходов, объемов реализации, источников финансирования и прибыльности проекта, актуальны при условии форсмажорных обстоятельств и основываются на согласованных мнениях участников разработки бизнес-плана.

#### 2. Резюме

Настоящий Бизнес-план — это план инвестиционного проекта по созданию Морского хозяйства по промышленному выращиванию мидий и устриц, а также ценных пород рыб (далее Морское хозяйство).

Деятельность планируется в Республике Крым.

Проектом предусматривается оформление аренды рыбоводного участка S = 256 га. Для оформления аренды необходимо пройти процедуру аукциона, согласно Закону РФ «Об аквакультуре».

Береговую базу предлагается разместить на земельном участке площадью 10 000 кв.м, расположенным на западе Крыма. На земельном участке располагается причальная линия с 2 причалами и строениями (№1- нежилое, хозяйственно-бытовое 1-этажное, площадь 301,8 кв.м, №2 — нежилое, хозяйственно-бытовое 3-этажное (1 подземный этаж), площадь 311,2 кв.м). Причальная линия со строениями расположена в закрытой от штормов бухте. К участку ведет дорога, подключены коммуникации.

## Основными видами продукции Морского хозяйства будут являться:

- 1) Черноморская мидия;
- 2) Европейская (плоская) устрица, или черноморская устрица;
- 3) Черноморский лосось (кумжа);
- 4) Сибас, или лаврак.

**Основная цель проекта**: Организация полноцикличного Морского хозяйства по культивированию моллюсков (черноморской мидии, тихоокеанской и черноморской устрицы) и товарному выращиванию рыб (лосось, лаврак (сибас)) в промышленных объёмах.

#### Бизнес цель проекта:

- привлечение инвестиционных средств, для открытия Морского хозяйства по промышленному выращиванию мидий и устриц, а также ценных пород рыб;
- обоснование экономической эффективности проекта;
- разработка поэтапного плана создания и развития Морского хозяйства;

#### Преимущество проекта:

- незанятость ниши инвестирования;
- постоянный рост спроса на продукцию;
- льготы по налогообложению и аренде акватории;
- наличие недорогой рабочей силы;
- высокая конкурентность продукции на мировом рынке.

**Организационно-правовая форма** – Общество с ограниченной ответственностью.

Вид налогообложения - Общая система налогообложения (ОСНО).

**Общая стоимость проекта** – 2**15 000** тыс.руб., в т.ч.: Инвестиционные средства – 2**15 000** тыс.руб.;

#### Ключевые финансовые показатели:

Выручка от реализации – 1 962 713 тыс. рублей;

Чистая прибыль - 1 540 813 тыс.рублей;

Рентабельность продаж - 78,50 %;

NPV – **551 271** тыс.рублей;

IRR - **46,27** %;

IP - 3,5641;

Ставка дисконтирования - 15%;

Срок окупаемости инвестиций – 16 квартал;

Дисконтированный срок окупаемости – 17 квартал;

Срок реализации проекта – 7 лет;

Процент выплат по инвестициям -50 %;

Дисконтированный Доход инвестора составит – 283 555 тыс.рублей

#### 3. Описание услуги

#### Основными видами продукции Морского хозяйства будут являться:

- 1) Черноморская мидия;
- 2) Европейская (плоская) устрица, или черноморская устрица;
- 3) Черноморский лосось (кумжа);
- 4) Сибас, или лаврак.

#### Черноморская мидия — двустворчатый моллюск из семейства митилид.



В более узком понимании, мидиями называют только типовой род семейства - Mytilus. Раковины у этих моллюсков симметричные и могут очень плотно смыкаться. Искусственное разведение мидий

уходит корнями в глубокое прошлое. Существуют специальные фермы по выращиванию мидий. Это интересный и сложный процесс, изобретенный в 1234 году ирландскими моряками. Раньше моряки опускали дубовые столбы в море и сажали на них моллюсков с икрой. В настоящее время мидии выращивают на морском дне, на специальных платформах или на канатах. Через 18 месяцев мидии в колониях достигают нужного размера и готовы к сбору.

## Европейская (плоская) устрица, или черноморская устрица

Устрицы ЭТО только деликатес, но и полезный очень диетический продукт, который очень популярный на курортах и в больших России. городах Поэтому разведение устриц является очень выгодным бизнесом на что море, может принести огромную



прибыль и при этом не требует значительных затрат.

**Черноморская** — этот абориген является разновидностью европейской устрицы, в природе почти полностью уничтожен завезенным хищником рапаной. Высокие вкусовые качества, оцененные даже французскими гурманами, стали причиной востребованности на европейском рынке. Особенность биотехники культивирования — температура воды при подращивании не более 19 °C, что обеспечивается заглублением садков в летний период на большие глубины.

Устрица данного вида обладает уникальным нежным вкусом, пользуется огромной популярностью в Европе.

Способы культивирования черноморской устрицы такие же, что и тихоокеанской устрицы.

Конкурентоспособность продукции и гарантии сбыта обеспечиваются недостаточной насыщенностью соответствующего сегмента продовольственного рынка Крыма и РФ, отсутствием крупных отечественных производителей-конкурентов, относительно низкими транспортными расходами и отсутствием таможенных пошлин по сравнению с аналогичной зарубежной продукцией, а также быстрой доставкой от производителя клиенту, высоким качеством и экологической чистотой производимой продукции.

Сопутствующим объектом при выращивании моллюсков - мидий и устриц может служить рапана, которая, являясь также ценным пищевым продуктом, скапливается на дне под мидийными коллекторами.

Вся отпущенная в торговую сеть и нереализованная живая морепродукция по истечении сроков хранения и транспортировки, согласно ТУ и ТИ на эту продукцию, может возвращаться снова на морскую ферму. Таким образом, снижаются убытки в случае возникновения проблем со сбытом.

Для садкового рыбоводства предлагаются следующие виды черноморских рыб:

## Черноморский лосось (кумжа)

С давних времен Черноморская кумжа (Черноморский лосось) являлась ценным промысловым видом. С развитием цивилизации произошло резкое сокращение запасов. Сейчас вид Черноморской кумжи находится на грани исчезновения и занесен в Красную книгу Российской Федерации.



Мясо кумжи обладает полезными свойствами, очень нежное и вкусное. Оно усваивается организмом человека легче и быстрее, чем мясо. Жирной эту рыбу не назовешь, хотя между мышцами ее тела в определенных местах есть прослойки жира. Средняя калорийность всех видов кумжи в сыром виде составляет 100-105 ккал/100 г мяса. Ценится продукт еще и за то, что в нем содержатся ценные для человека жиры, очень полезные для укрепления сердечно-сосудистой системы и предупреждения инфарктов и инсультов. А также это кладезь витаминов (А, группы В, Е, РР, D) и минералов: магний, цинк фосфор, селен, фтор, калий, кальций, железо, марганец. Плюс 17 аминокислот. Кумжу солят, варят, жарят. Все эти процессы несложные, и готовится рыба быстро и легко.

Оплодотворение и созревание икры происходит в чистой пресной воде, доращивание малька возможно в слабосоленой и соленой (морской) воде. Выкормленный в морских садках до товарного размера, лосось поступает в торговую сеть в свежем, свежемороженом, копченом, соленом виде, а также в виде полуфабрикатов. Лосось — экологически ценнейший продукт, который по своим диетическим свойствам приравнивается к телятине. Эта рыба идеальна для приготовления множества блюд: ее можно жарить, варить и готовить на гриле. Она очень богата жирными кислотами Омега-3 и жирорастворимыми витаминами А и D. К тому же, форель содержит большое количество водорастворимых витамниов В12 и пиридоксина. «Урожай» лосося можно снимать ежегодно.

#### Сибас, или лаврак

Обитает сибас в восточной Атлантического части океана и в Средиземном море. Имеет удлиненное тело, коричневое прозеленью на спине, серебристое на боках, светлое в брюшной части и крупную гладкую чешую. Эта рыба (сибас) не только вкусна, но и полезна для здоровья, Т.К. является хорошим источником



протеинов и почти не содержит жиров. Еще одним достоинством сибаса является то, что эта рыба почти не содержит костей. Белое мясо сибаса (бранзины) обладает великолепным тонким вкусом и пользуется популярностью во всем мире, особенно в странах Средиземноморья.

#### ТЕХНОЛОГИЯ ВЫРАЩИВАНИЯ

#### 1) УСТРИЦЫ

Выращивание черноморской устрицы на данном этапе развития отечественного устрицеводства полуциклическое и зависит от поставок зарубежного спата. Причина тому – невозможность оплодотворения в природных условиях.

При достижении спатом размера в 15 мм его собирают с коллекторов, разделяют и перебирают. Транспортировка происходит в ящиках-контейнерах. Потом спат помещают в садки для доращивания в море.

#### Процесс выращивания включает такие операции:

- периодическая чистка садков от наросших водорослей;
- сортировка и пересадка подросших устриц в дополнительные садки;
- удаление хищника-рапаны и его потомства;
- разъединение сросшихся раковин.

По достижению устрицами товарного размера садки доставляются на береговую базу для обработки. Их моют, перебирают, сортируют, взвешивают и упаковывают в коробки от 1 до 15 кг. Срок хранения обработанных живых моллюсков при высокой влажности при температуре от 1-10°C – 10 дней.

#### 2) МИДИИ

Технология выращивания мидий в естественных природных условиях не сложная, заключается в установке в местах их массового скопления специальных конструкций – коллекторов.

Коллектор для мидий ещё его называют субстрат, бывает разных конструкций, наипростейший коллектор представляет собой конструкцию из груза, капроновой верёвки диаметром около 10 мм с узлами, с канатными прядями или пластмассовыми кругами, чередующимися через каждые 25 см прикреплённой к поплавку.

Максимальное количество личинок моллюска оседает на горизонте 4 — 5 метров от поверхности, соответственно обычно длина коллектора не превышает 5 метров. Коллекторы крепятся верёвками длиной пол — метра, диаметром 6 мм к канатам расположенным горизонтально. К нижней части коллектора крепится притапливающий груз, чтобы избежать, запутывание, расстояние между коллекторами пол — метра.

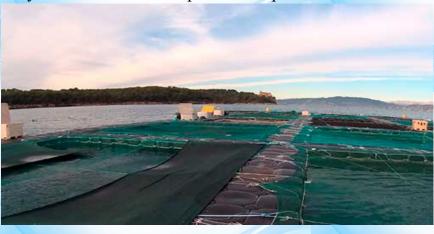
Коллекторы устанавливают за несколько недель до периодов размножения мидий (осень, весна), чтобы они покрылись бактериальной плёнкой необходимой для наилучшего оседания личинок мидии.

Личинки мидий в поисках места поселения оседают на коллекторах, прикрепляются и живут на них постоянно. Мидии очень плодовиты, за сезон одна особь мечет более 10 тысяч икринок, личинки вылупившись из икры, свободно плавают и питаются, достигнув размера 0,3 мм, выбирают подходящее место жительства и прикрепляются биссусными нитями к нему.

#### 3) ЛОСОСЬ и СИБАС

Разведение морской рыбы осуществляется в открытом море в плавающих садках — клетках.

Рыбоводческое хозяйство В открытом море представляет собой набор сетей, плавающих буями, открытых на поверхность И закрепленных на дне системой якорей и грузов, чтобы противостоять штормам И погодным



условиям. Каждую сеть называют клеткой, и она содержит либо определенный вид рыбы, либо поколение рыб с одинаковым размером.

Преимущество морской фермы — это гарантия того, что рыба будет развиваться в естественной среде, что дает наилучшее по вкусовым и качественным характеристикам мясо.

Ферма в открытом море. Производство 1500 тонн в год. Площадь акватории: 25 га, 24 морских плавучих садков-клеток диаметром 22 м.

#### Преимущества разведения аквакультуры

- способность жить в очень разнообразных по экологическим условиям водоёмах;
- обитают в водоёмах с разными показателями солености (от 14 до 35 промилле);
- обитают в водоёмах с разным температурным режимом;
- быстро растут при постоянном и регулярном питании экструдированным гранулированным кормом нагуливаются на малых глубинах в водоёмах и садках любого типа;
- предрасположены к контролируемому выращиванию родительских стад и искусственному разведению;
- могут выращиваться в водоемах разного типа, расположенных не только на море, но и с разными показателями солености (пруды, карьеры, лагуны, лиманы и т.д);
- имеют высокую устойчивость к заболеваниям различного типа, в том числе гельминтофауне, при высокой плотности заселения водоёма или садка;
- также при правильном лечении антибиотиками данный вид рыб быстро восстанавливает свою жизнедеятельность.

#### 4. Исследование и анализ рынка

Черноморские заливы у берегов Крымского полуострова — идеальное место для выращивания двустворчатых моллюсков — мидий и устриц.

Крымский полуостров имеет большой потенциал в наращивании производства мидий и устриц, но при этом надо признать, что те акватории, которые можно использовать для марикультуры, в большей степени уже отданы, а остальные - закрыты для использования в марикультуре, хотя пригодны с точки зрения биологии. На сегодняшний момент Федеральное агентство по рыболовству РФ проработает вопрос открытия ряда акваторий Крыма, которые на данный момент закрыты для разведения устриц и мидий, для дальнейшего наращивания объемов производства. Об этом ТАСС в апреле 2019 года сообщил глава ведомства Илья Шестаков в ходе рабочей поездки в Архангельск.

В Крыму в последние годы увеличивается производство устриц и мидий. Так, объем выращенных только в Республике Крым товарных устриц в 2018 году составил 174 тонны, что на 54 тонны больше, чем в 2017 году. Производство мидий в республике за прошлый год тоже выросло и составило 432 тонны. В регионе работают десять мидийно-устричных хозяйств, которые поставляют свою продукцию на крымский рынок и в соседние регионы Юга России, а также в Москву и Санкт-Петербург. Как сообщалось в СМИ ранее, через два года в Крыму планируют выращивать 1 млн. устриц в год.

Введение продовольственного эмбарго создало преимущества для отечественных производителей, западные поставщики стали играть менее важную роль на российском рынке.

Россия планирует полностью отказаться от импорта мидий и устриц. Задачу можно решить за счет наращивания собственного производства морских деликатесов на Кубани и в Крыму.

Мягкий южный климат и благоприятные природные условия позволяют выращивать здесь не только мидии и устрицы, но и редкую рыбу, а также развивать промышленное рыболовство.

Разведение лососевых в садках - часть аквакультуры, активно развивающейся отрасли сельского хозяйства Крымского полуострова.

Искусственное выращивание лосося - прибыльный бизнес, поставляющий потребителю красную рыбу. Аквакультура сейчас считается одной из самых бурно развивающихся в мире отраслей сельского хозяйства, благодаря ей на столах оказывается около 30% рыбы. Фермы есть на побережьях Норвегии, Чили, Канады, все активнее появляются они и в России.

Лососеводство в нашей стране делает довольно уверенные шаги, поставляя потребителю красную рыбу, отличающуюся отменными вкусовыми качествами.

Динамика цен на красную рыбу и другие популярные морепродукты.

В 2018 году в России было добыто более 360 тыс. тонн лососевых, что на 30% превышает показатели 2016 года. Однако невысокая закупочная цена для

оптовиков отнюдь не означает снижения итоговой стоимости для конечного потребителя.

Цена на рыбу и морепродуты в 2019 и последующие годы будет зависеть от следующих факторов:

- Стоимость перевозки. Большой улов рыбы приводит к повышенной нагрузке на транспортные компании, соответственно увеличивается затраты на перевозку из мест вылова в центральные регионы страны.
- Курс рубля и мировой ценовой уровень. Красная рыба является экспортным товаром, и рыбакам должно быть выгодно поставлять ее на внутренний, а не на внешний рынок.
- Наценки торговых сетей и магазинов. Чем больше в цепочке посредников, тем больше наценок, соответственно будет меняться стоимость.

Чтобы понизить итоговую стоимость рыбы для потребителей, государство предпринимает ряд мер. На местном уровне правительство помогает рыбакам решить проблему с отправкой рыбы в другие регионы, чтобы не допустить порчи товара. А также дополнительные меры господдержки в виде субсидий и государственного страхования.

Приказом Минсельхоза от 4 марта 2019 года утвержден План сельскохозяйственного страхования на 2019 год.

В новую редакцию документа включены положения о господдержке страхования лососевых видов рыб. Данный вид поддержки предприятиям, занимающимся товарной аквакультурой (рыбоводством), применяется в соответствии с поправками в федеральные законы «О государственной поддержке в сфере сельскохозяйственного страхования и «О развитии сельского хозяйства» в части страхования объектов товарной аквакультуры с государственной поддержкой», принятыми 23 апреля 2018 года.

В соответствии сданным приказом Приложения № 3 все виды лососевых, не зависимо от возрастного состава подлежат государственному страхованию.

Из потенциальных конкурентов можно выделить следующих:

- 1. Мидийно-устричные фермы Крыма:
- 1.1. Ферма Орловка Устрица-Мидия;
- 1.2.Устричо-Мидийная ферма «Аква Крым»;
- 1.3. Мидийно-Устричная ферма в Новоозерном;
- 1.4. Русская черноморская компания «Крымские морепродукты»;

Одним из основных конкурентов является Русская черноморская компания «Крымские морепродукты», которая выращивает не только мидии и устрицы, но и ценные породы рыбы.

Таблица № 1 – План производства

Наименование	Ед. изм.	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	ИТОГО
Устрица,									
охлажденная	шт.								
в створке	тыс	0	0	150	300	350	500	500	1800
Мидия,									
охлажденная									
в створке	T	0	40	120	500	500	1000	1000	3160
Черноморский									
лосось	T	0	50	150	350	500	500	500	2050
Сибас									
(Лаврак)	T	0	150	350	500	500	500	500	2500

Таблица № 2 - Усредненные рыночные на продукцию на 29.10.2019г.

			Цена, руб.
пп№	Наименование	Е.изм.	руб.
1	Устрицы	шт.	135
2	Мидии	ΚΓ	150
3	Лосось	ΚΓ	323
4	Сибас	КГ	380

### 5. Маркетинговый план

Для того чтобы проинформировать потенциальных заказчиков и покупателей о существовании продукции **Морского хозяйства**, необходимо использовать рекламу.

Для продвижения данного вида бизнеса необходимо провести следующие виды мероприятий:

- 1.Создать сайт визитку;
- 2. Продвигать продукции с помощью социальных сетей;
- 3.Участвовать в выставках и ярмарках;
- 4. Заключить прямые договора с оптовыми покупателями;
- 5. Разместить рекламу на АВИТО;
- 6.Организовывать гастрономические туры и ознакомительные экскурсии;

Таблице № 3 – Расходы на рекламу

		Кол-			Единоврем.	Ежемесячн.
пп№	Наименование	во	Цена	Стоимость	Расходы	Расходы
1	Яндекс	1	80000	80000	80000	80000
2	Google	1	70000	70000	70000	70000
3	Instagram	1	8000	8000	8000	8000
4	Контакт	1	8000	8000	8000	8000
5	Сайт - визитка	1	25000	25000	25000	
	Продвижение					
6	сайта	1	15000	15000		15000
	ИТОГО			206000	191000	181000

#### 6. Организационный план

Реализацию проекта **Морского хозяйства** предполагается на рыбоводном участке S=256га. Для оформления аренды необходимо пройти процедуру аукциона, согласно Закону РФ «Об аквакультуре».

Береговую базу предлагается разместить на земельном участке площадью 10 000 кв.м., с видом разрешенного пользования – причалы для маломерных судов, категорией земель – земли населенных пунктов.

На земельном участке располагается причальная линия с 2 причалами и строениями (№1- нежилое, хозяйственно-бытовое 1-этажное, площадь 301,8 кв.м, №2 — нежилое, хозяйственно-бытовое 3-этажное (1 подземный этаж), площадь 311,2 кв.м). Причальная линия со строениями расположена в закрытой от штормов бухте. К участку ведет дорога, подключены коммуникации. Данный земельный участок расположен в западной части Крыма.

Кроме того, необходимо будет провести ряд следующих мероприятий:

- 1. Провести проектно-изыскательские работы;
- 2.Зарегистрировать ООО;
- 3. Выиграть аукцион на акваторию;
- 4. Заключить договор аренды на земельный участок прибрежной зоны;
- 5.Закупить необходимое оборудование, мебель, орг.технику, автотранспорт, спец.одежду для сотрудников;
- 6.Закупить устричный спат и рыбопосадочный материал;
- 7. Подобрать необходимый персонал;
- 8. Сдать Декларацию соответствия;
- 9.Провести рекламную компанию;
- 10. Заключить договора с оптовыми покупателями.

В планах реализации Проекта учтены временные рамки по срокам поставки оборудования, и благоустройства прибрежной зоны.

Таблица № 4 - Этапы реализации проекта

				ализа		-1							
Основные													4 год и
этапы		1 _				2				2 _			послед.
			ОД				год			3 г			года
реализации	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
проекта	кв.	кв.	кв.	кв.	кв.	кв.	кв.	кв.	кв.	кв.	кв.	кв.	
Регистрация													
ООО/ Проектно-													
изыскательские													
работы	X												
Аукцион на													
акватрии,													
Заключение											1		
договора аренды													
земельного	<b>W</b> 7	<b>W</b> 7											
участка	X	X											
Оборудование								A-7-A-1					
для морской													
мидийно-													
устричной			X	X									
фермы			Λ	Λ									
Оборудование													
для рыбоводства				X	X								
Прибрежные													
сооружения		X	X	X									
Автотранспорт		X	X					X					
Благоустройство													
территории		X											
Найм Персонала			X				X						

Закуп Устричного спата		X					X				
Закуп Рыбопосадочного материала			X								
Рекламная компания				X	X	X	X	X	X	X	X
Декларация											
соответствия						X					
Первый урожай Мидий	)					X					
Первый урожай Устриц						X					
Первый урожай					No.						
рыбы								X			
Текущая деятельность						X	X	X	X	X	X

## 7.Производственный план

Морского хозяйства планируется организовать в западной части Крыма.

Затраты на начало деятельности 215 000 тыс.рублей, в т.ч.;

1 год – 186 745 тыс. рублей;

2 год – 20 661 тыс. рублей;

3 год – 7 594 тыс.рублей;

Проектом предусматривается оформление аренды рыбоводного участка S=256 га. Для оформления аренды необходимо пройти процедуру аукциона, согласно Закону  $P\Phi$  «Об аквакультуре».

Стоимость участия в аукционе оценивается в 2 000 тыс. рублей.

Кроме того, необходимо закупить оборудование, мебель, орг. технику, программное обеспечение, автотранспорт.

Таблица № 5 - Потребность в оборудовании

Наименование	Кол-	Цена, руб.	Сто-ть, руб.
Оборудование и монтаж морской мидийно-устричной			
фермы	1	49 946 000	49 946 000
Оборудование и монтаж садковой рыбоводной фермы	1	65 955 000	65 855 000
	1	65 855 000	65 855 000
ИТОГО			115 801 000

Таблица № 6 - Потребность в благоустройстве территории и строительстве

прибрежных сооружений

пп№	Наименование	Кол-во	Цена, руб.	Сто-ть, руб.
1	Прибрежные сооружения		44 800 000	44 800 000
2	Благоустройство территории	1	1 920 000	1 920 000
	ИТОГО			46 720 000

Для разведения устриц необходимо будет приобрести устричный спат.

**Устричный спат** — это мальки, из которых вырастают взрослые особи, от качества этого материала зависит размер готовой продукции.

Компаний, которые предлагают подобную продукцию, довольно много, но выбрать

надежного поставщика качественным исходным материалом довольно сложно. Если вы хотите получать ощутимую прибыль благодаря высокой приживаемости спата предлагать СВОИМ потребителям устрицы, с отменным вкусом, лучше выбирать экологически чистый спат.



Для построения успешного бизнеса и стабильного роста морских моллюсков лучше купить спат устриц, выращенный в море. Залог процветания фермы по выращиванию устриц состоит в правильном подборе спата, который гарантированно приживется в местном микроклимате. Производим поставку спата: crassostrea gigas и edulus (плоская устрица) от производителей по выгодным ценам.

#### Такой продукт имеет ряд преимуществ:

- хорошая степень приживаемости;
- иммунитет к различным заболеваниям;
- низкий процент смертности;
- больший процент мякоти;
- низкую смертность менее 10% в год;
- плотная раковина.

Таблица № 7 - Потребность в Устричном спате

Кол-во,	Калибр	Шт. в 1 кг	Вид малька	Средний возраст, мес.	Срок роста до товарной устрицы	ИТОГО, UER	Курс UER на 03.11.19	ИТОГО, руб.
500 000	Т8	1500 до 3500	диплоиды	4 - 10 месяцев	20 - 30 месяцев	10 685	71,48	763 764
100 000	T6	5000 до 8000	диплоиды	3-6 месяцев	20 - 30 месяцев	2 515	71,48	179 772
3 200	T25/30	45 до 99	диплоиды	14 - 24 месяцев	8 - 18 месяцев	1 577	71,48	112 724
	ИТОГО							1 056 260

устричного спата будет произведен во французком городе Аркашон. Закуп Разведение устриц во французском городе Аркашон стало традицией, которая насчитывает уже несколько веков. Компания CHANELL-FRANCE базируется рядом с Атлантическим побережьем и заливом Аркашон и занимается разработкой проектов для организации устричных ферм. Предприятие активно сотрудничает с мировыми производителями оборудования: французской компании «MULOT SAS», испанской компании «GAICHTECH» и австралийской компании «SEAPA» на оборудования и территории РФ, мировых лидеров садков ДЛЯ ферм ПО выращиванию устриц и мидий. В стоимость устричного спата включена доставка до аэропорта г.Симферополь.

Таблица № 8 - Потребность в рыбопосадочном материале

		Кол-	Цена	
		во в	3a 1	
		ГОД,	малька	
пп№	Наименование	ШТ	вес 1 г	Сто-ть
	Малек			
	Черноморский			
1	лосось (кумжа)	11000	25	275 000
2	Малек Сибас	55000	10	550 000
	ИТОГО			825 000

Таблица № 9 - Суточный рацион в соответствии с этапами выращивания

	Кол-		Суточный							
Этапы	во	Вес гр,	рацион,							
выращивания	Дней	молоди	%							
Мальки	30	0,2	1,1%							
Сеголетки	122	2,1	2,8%							
Годовики	182	3	1,2%							
2х Летки	183	10	1,9%							

## Таблица № 10 - Потребность в корме

Месяц	Кол-во кг для лосося	Кол-во кг для сибаса	ИТОГО, кг	Оптовая Цена за 1 кг, руб.	Сто-ть, руб.
ИТОГО 2 ГОД	460	2302	2762	95	262415
итого з год	2762	5441	8203	95	779294
ИТОГО 4 ГОД	3223	7743	10965	95	1041710
ИТОГО 5 ГОД	4604	7743	12347	95	1172918
итого 6 год	4604	7743	12347	95	1172918
ИТОГО 7 ГОД	4604	7743	12347	95	1172918

Таблица № 11 - Потребность в мебели

пп№	Наименование	Кол-	Цена	Сто-
11113 (2	Стол офисный с	BU	цепа	16
1	тумбой	2	7920	15840
2	Стол рабочий эргоночмичный	5	5040	25200
	Кресло \PRESTIGE		2010	20200
3	(Престиж)	7	2120	14840
4	Шкаф высокий закрытый	5	6500	32500
	Сейф VALBERG ASM - 25			
5	250x340x280 (ШxΓxB)	1	8260	8260
	ИТОГО			96640

# Таблица № 12 - Потребность в орг.технике на начало реализации проекта

		Кол-		
пп№	Назначение	ВО	Цена	Сто-ть
	15.6" Ноутбук Dell			
1	Inspiron 3580 черный	7	40799	285593
	МФУ лазерное Xerox			
	WorkCentre 3025V_BI,			
2	черно-белая печать	6	8850	53100
	ИТОГО			338693

## Таблица № 13 - Потребность в программном обеспечении

пп№	Наименование	Кол-во	Цена	Сто-ть
1	1C:ERP Управление предприятием	1	32000	32000
	•			
3	Антивирус Kaspersky Internet Security Multi-Device (3 лицензии комплекте)	2	999	1998
	Офисные приложения Microsoft Office			
4	2019	7	1999	13993
	ИТОГО			47991

## Таблица № 14 - Потребность в спецодежде

					Ежемесячн.
пп№	Наименование	Кол-во	Цена	Сто-ть	Расходы
	Костюмы для рабочих:				
	Куртка				
1	+Полукомбинизон	4	1512	6048	
2	Перчатки	8	96	768	768
	Сухой неопреновый				
	гидрокостюм Aqua Lung				
3	Blizzard Pro	3	75576	226728	
	Аппарат воздушно-				
	дыхательный АВМ-12-				
	К с подвесной системой				
	9B4.420.227.				
4	Комплектность №4.	3	98320	294960	
	Водолазный шлем СВУ-				
5	5	3	340000	1020000	
6	Ласты Косатка	3	4200	12600	
	ИТОГО			1561104	768

Таблица № 15 - Потребность в транспортных средствах

пп№	Наименование	Мощность Двигателя	Тип топлива	Средний Расход на 100 км	Ко- во	Цена	Сто-ть
1	ГАЗ ГАЗель Next	150 л.с.	ДТ	11 на 100 км	1	900000	900 000
2	Рефрижератор isuzu NMR85H 3.5 тонн	130 лс	ДТ	16 на 100 км	1	2 915 000	2 915 000
3	Маломерное рыболоводное судно	299,11 л.с.	ДТ	75 на 100 км	1	9 000 000	9 000 000
4	Дизельный вилочный погрузчик CM SMART FD20T3CZ	48,11 л.с.	ДТ	2,5 за 1 мото/час	1	2 100 000	2 100 000
	ИТОГО				7, 1		14 915 000

В стоимость доставки маломерного судна и вилочного погрузчика включена доставка.

Таблица № 16 - Транспортные расходы по периодам

	0		16	
	Среднее	House	Кол-во	C=0
	Кол-во	Цена ДТ,	раб.дней	Сто-
Месяц	в день, л	дт, руб.	в квартал	ть, руб.
МЕСЯЦ	JI	pyo.	квартал	руо.
1 кв.20	20	40.0	40	20 022
2 кв.20		49,9	40	38 922
3 кв.20	38,5	49,9	60 66	115 269 163 023
4 кв.20	49,5	49,9	65	160 553
1 KB.21	49,5	49,9		
2 кв.21	59,5	49,9	57	169 236
3 кв.21	59,5	49,9	62	184 081
4 KB.21	63,8	49,9	66	210 229 261 102
1 кв.22	80,5	49,9	57	
2 KB.22	95,8	49,9		272 484
3 кв.22	95,8	49,9	62	296 386
4 кв.22	95,8	49,9	66	315 508
1 кв.23	95,8	49,9	64	305 947
2 кв.23	106,1	49,9	58	307 075
3 кв.23	106,1	49,9	62	328 252
4 кв.23	106,1	49,9	65 64	344 135
1 кв.24	106,1	49,9		338 841
2 KB.24	116,4	49,9	57	331077
3 кв.24	116,4	49,9	62	360118
3 кв.24 4 кв.24	116,4	49,9	66	383352
4 кв.24 1 кв.25	116,4	49,9	65	377543
2 кв.25	126,7	49,9	56	354050
3 кв.25	126,7	49,9	62	391984
3 кв.25 4 кв.25	126,7	49,9	66 65	417274
1 кв.26	126,7	49,9	65	410951
2 кв.26	137,0	49,9	56	382833
3 кв.26	137,0	49,9	62	423851
окт.26	137,0	49,9	66	451196
UK1.20	137,0	49,9	22	150399

Для реализации проекта по созданию **Морского хозяйства** планируется создать 29 (Двадцать девять) рабочих мест при выходе на полную мощность, согласно штатному расписанию.

Таблица № 17 - Штатное расписание

Дол	Должность		л-во ед.	Оклад	ИТОГО	Оклад	ИТОГО
		До	После	до		после	
		Запус	зарыбления	запуска		запуска	
		Проект	•	проекта		проекта	
		1					
	Административные						
1	Директор	1	1	40000	40000	80000	80000
2	Директор по		1	35000	35000	70000	70000
3	производству Главбух	1	1	30000	30000	60000	60000
4	Бухгалтер	0		30000	30000	35000	35000
5	Офис менеджер	0	1			30000	30000
6	Сбыт логист	0	1			35000	35000
7	Зав лабораторией	0	1			40000	40000
<u> </u>	Вспомогательный	U				40000	40000
1	Кладовщик	1	1	30000	30000	40000	40000
2	Охранник, сторож	0	3	30000	30000		
3	Завгар	0	1	7466		25000 35000	75000 35000
4	Автомеханик	0	1			30000	
5	Энергетик	0	1			40000	30000 40000
6	Электрик	0	1			30000	30000
7	Слесарь	0	1			30000	30000
8	Разнорабочий	2	2	25000	50000	25000	50000
9	Водители	2	2	30000	60000	35000	70000
	Береговая база	1	2	30000	00000	33000	70000
1	Зав. кормоцеха	0	1			40000	40000
2	Рыбовод	0	1			35000	35000
3	Оператор кормоцеха	0	1			30000	30000
<u> </u>	Морская база	U	<u> </u>			30000	30000
1	Капитан-механик	1	1	35000	35000	40000	40000
2	Судоводитель-механик	1	1	30000	30000	35000	35000
3	Матрос-водолаз	3	2	30000	90000	40000	80000
5	Матрос-рыбовод	0	2	30000	90000	35000	70000
Ť	ВСЕГО	13	29		400000	33000	1080000
		13	29		400000		1000000

#### 8. Налогообложение

Налоговая система Крыма функционирует в соответствии с федеральным законодательством РФ. Главным регламентирующим документом является Налоговый кодекс РФ. Налоги в Крыму устанавливаются с привязкой к применяемой субъектами хозяйствования системе налогообложения.

Предприятием в рамках данного проекта выбрана ОСНО (Общая система налогообложения).

Налогоплательщики на ОСНО являются плательщиками следующих налогов;:

- 1.Прибыль;
- 2.НДС;
- 3. Имущество предприятий;
- 4.Земельный налог;
- 5. Транспортный налог;

С 2014г. в Республике Крым создана СЭЗ (Свободная Экономическая Зона).

СЭЗ создана в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 29.11.2014 № 377-ФЗ «О развитии Республики Крым и города федерального значения Севастополь и свободной экономической зоне на территориях Республики Крым и города федерального значения Севастополя».

СЭЗ предусматривает особый режим осуществления предпринимательской и иной деятельности, а также применение таможенной процедуры свободной таможенной зоны.

Срок функционирования СЭЗ - 25 лет (до 31 декабря 2039 года).

Особенности землепользования при СЭЗ - земельные участки для размещения объектов, необходимых для реализации инвестиционных проектов, предоставляются участнику СЭЗ в аренду без торгов.

## Налоговые льготы участникам СЭЗ:

1) В соответствии с Законом Республики Крым от 29.12.2014 № 61-3РК/2014 «Об установлении ставки по налогу на прибыль организаций на территории Республики Крым» (далее - Закону № 61-3РК), ставка по налогу на прибыль организаций, подлежащему зачислению в бюджет Республики Крым применяется в отношении прибыли, полученной от реализации инвестиционного проекта в свободной экономической зоне, информация о котором содержится в инвестиционной декларации и устанавливается для участников СЭЗ в следующих размерах:

для включенных в единый реестр участников СЭЗ с 1 января 2019 года устанавливается в течение действия договора об условиях деятельности в свободной экономической зоне в следующих размерах:

- Федеральный бюджет 0% на 10 лет;
- Бюджет Крыма 6 процентов, по видам осуществляемой деятельности в свободной экономической зоне, указанным в Приложении к Закону № 61-3РК (сельское хозяйство, производство, образование, медицина и т.д);

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 25.07.2006 N 458 (ред. от 23.05.2019) "Об отнесении видов продукции к сельскохозяйственной продукции и к продукции первичной переработки, произведенной из сельскохозяйственного сырья собственного производства" к сельскохозяйственной продукции относятся:

- 1) Морепродукты пищевые
  - 03.11.41.000 Устрицы живые, свежие или охлажденные, не являющиеся продукцией рыбоводства;
  - 03.11.42.120 Мидии;
- 2) Продукция рыбная пищевая товарная
  - 03.21.20 Рыба морская свежая или охлажденная, являющаяся продукцией рыбоводства;
- 2) Кроме того, участники СЭЗ, освобождение от уплаты земельного налога организациями, в отношении земельных участков, расположенных на территории СЭЗ и используемых в целях выполнения договора об условиях деятельности в СЭЗ, на 3 года с месяца возникновения права собственности на каждый земельный участок
- 3) Участники СЭЗ освобождение от уплаты налога на имущество организаций на 10 лет;
- 4) Участники СЭЗ могут применить ускоренную амортизацию в отношении собственных амортизируемых основных средств с коэффициентом 2;
- 5) Ставки транспортного налога регламентированы региональным законом от 12.11.2014 г. № 8-3РК/2014.

Таблица № 18 - Расчет налога на Прибыль предприятий по периодам

1 ГОД	2 ГОД	3 ГОД	4 ГОД	5 ГОД	6 ГОД	7 ГОД
		73701960	250587200	458836065	582091935	597229462
		12283660	41764533	76472677,5	97015323	99538244
		61418300	208822667	382363387	485076613	497691219
		2 306 822	1041710	1 172 918	1 172 918	1 172 918
		384470	173618	195486	195486	195486
		1 922 352	868092	977 431	977 431	977 431
		4 833 176	4833176	4 833 176	4 833 176	4 833 176
		54662772	203121400	376552780	479266006	491880611
		6%	6%	6%	6%	6%
		3 279 766	12 187 284	22 593 167	28 755 960	29 512 837
	1 ГОД	1 ГОД 2 ГОД	73701960 12283660 61418300 2 306 822 384470 1 922 352 4 833 176 54662772 6%	73701960 250587200 12283660 41764533 61418300 208822667  2 306 822 1041710 384470 173618 1 922 352 868092 4 833 176 4833176  54662772 203121400 6% 6%	73701960 250587200 458836065 12283660 41764533 76472677,5 61418300 208822667 382363387  2 306 822 1041710 1 172 918 384470 173618 195486 1 922 352 868092 977 431 4 833 176 4833176 4 833 176  54662772 203121400 376552780 6% 6% 6%	73701960         250587200         458836065         582091935           12283660         41764533         76472677,5         97015323           61418300         208822667         382363387         485076613           2306 822         1041710         1 172 918         1 172 918           384470         173618         195486         195486           1 922 352         868092         977 431         977 431           4 833 176         4833176         4 833 176         4 833 176           54662772         203121400         376552780         479266006           6%         6%         6%

Таблица № 19 - Расчет НДС

	1 ГОД	2 ГОД	3 ГОД	4 ГОД	5 ГОД	6 ГОД	7 ГОД
			73 701	250 587		582 091	
Выручка			960	200	458 836 065	935	597 229 462
			12 283				
в т.ч. НДС			660	41 764 533	76 472 677	97 015 323	99 538 244
Расходы			2 306 822	1041710	1 172 918	1 172 918	1 172 918
в т.ч. НДС			384 470	173 618	195 486	195 486	195 486
База			11899190	41590915	76277191	96819836	99342757
Ставка			20%	20%	20%	20%	20%
Налог			2 379 838	8 318 183	15 255 438	19 363 967	19 868 551

При реализации проекта, по созданию Мидийно - Устричной Фермы планируется создать 13 (Тринадцать) до начала реализации продукции и 29 (Двадцать девять) рабочих мест, когда предприятие выйдет на полную мощность, согласно штатному расписанию. (см. Таблица № 20)

В Соответствии с законодательством работодатель обязан уплачивать бюджет страховые взносы с заработной платы.

Таблице № 20 — Расчет страховых взносов до начала реализации продукции

	до на наза реазизации продукции									
Π/ <b>N</b> º	Наименование	Начис. за месяц	Ставка,%	Взносы за месяц						
	Страховые взносы, в т.									
1	ОПС в ПФ	400000	22	88000						
2	ВНиМ в ФСС	400000	2,9	11600						
3	ОМС в ФОМС	400000	5,1	20400						
4	Травматизм в ФСС	400000	0,2	800						
	Итого за <mark>месяц</mark>			120800						

Таблице № 21 — Расчет страховых взносов выход на полную мощность

Π/Ν∘	Наименование Страховые взносы, в т.	Начис. за месяц ч.:	Ставка,%	Взносы за месяц
1	ОПС в ПФ	1080000	22	237600
2	ВНиМ в ФСС	1080000	2,9	31320
3	ОМС в ФОМС	1080000	5,1	55080
4	Травматизм в ФСС	1080000	0,2	2160
	Итого за месяц			326160

Кроме того, организации, имеющие транспорт для осуществления основной производственной деятельности, обязаны уплачивать транспортный налог. Ставки транспортного налога регламентированы Законом Республики Крым от 12.11.2014 г. № 8-3РК/2014.

Таблица № 22 - Транспортный налог

пп№	Наименование транспортного средства	Мощность Двигателя, л.с.	Год выпуска	Тариф на л.с., руб.	Кол-во месяцев	Налог, руб.
1	ГАЗ ГАЗель Next	150	2017	20	12	3000
2	Рефрижератор isuzu NMR85H 3.5 тонн	130	2019	20	12	2600
3	Маломерное рыболоводное судно	299,11		100	12	29911
4	Дизельный вилочный погрузчик СМ SMART FD20T3CZ	48,13		5	12	2888
	НАЛОГ	на 31.12.2020				25338
	НАЛОГ	на 31.12.2021				36665
	НАЛОГ	на 31.12.2022				38399
	НАЛОГ	на 31.12.2023				38399
	НАЛОГ	на 31.12.2024				38399
	НАЛОГ	на 31.12.2025				38399

#### 9.Финансовый план

Для реализации проекта создания **Морского хозяйства по промышленному выращиванию мидий и устриц, а также ценных пород рыб** будут задействованы следующие источники финансирования:

Таблица № 23 - Источники финансирования

П		
п№	Источник финансирования	Сумма, руб.
1	Инвестиционные средства	215 000 000
2	Собственные средства	
	ИТОГО	215 000 000

Дальнейшие финансирование работы будет осуществляться за счет собственных средств, полученных от финансово-хозяйственной деятельности.

Таблица № 24 - Затраты на начало деятельности

п/п	Статьи затрат	Сумма
$N_{\underline{0}}$	•	,
1	Организационно-правовые	21 500
	затраты	4.700.000
2	Проектные работы	1 500 000
3	Земля аукцион	2 000 000
4	Оборудование для морской	49 946 000
	мидийно-устричной фермы	
5	Оборудование для рыбоводства	65 855 000
8	Прибрежные сооружения,	46 720 000
	Благоустройство Территории	/
9	Устричный спат	2 583 788
10	Рыбопосадочный материал	825 000
11	Корм для рыб	1 041 710
12	Орг. техника	338 693
13	Програм.обеспеч.	47 991
14	Мебель	96 640
15	Транспорт	14 915 000
17	Транспортные расходы	1 450 693
18	Спецодежда для сотрудников	1 587 104
19	Заработная плата	15 600 000
20	Налоги с ЗП	4 385 040
21	Реклама	553 000
22	Сертификация продукции	28 000
23	Непредвиденные расходы	5 504 842
	ИТОГО	215 000 000

Таблица № 25 - План продаж устриц

Месяц	Кол-во на продажу, т	Цена за 1 т, руб.	Сто-ть, руб.
4 кв.21	2275	135	307 152
1 кв.22	14015	135	1 891 998
2 кв.22	50365	135	6 799 278
3 кв.22	72222	135	9 749 937
4 кв.22	77408	135	10 450 090
1 кв.23	75383	135	10 176 705
2 кв.23	68044	135	9 185 997
3 кв.23	70458	135	9 511 842
4 кв.23	68835	135	9 292 675
1 кв.24	61875	135	8 353 125
2 кв.24	101748	135	13 735 915
3 кв.24	152723	135	20 617 672
4 кв.24	170117	135	22 965 772
1 кв.25	156245	135	21 093 031
2 кв.25	149379	135	20 166 174
3 кв.25	117257	135	15 829 634
4 кв.25	130832	135	17 662 302
1 кв.26	177942	135	24 022 223
2 кв.26	184674	135	24 930 934
3 кв.26	160568	135	21 676 655
окт.26	44883	135	6 059 150

Таблица № 26 - План продаж мидии

	Кол-во на	Цена за 1	
Месяц	продажу, т	т, руб.	Сто-ть, руб.
4 кв.21	5	150000	750 000
1 кв.22	8	150000	1 200 000
2 кв.22	12	150000	1 800 000
3 кв.22	15	150000	2 250 000
4 кв.22	27	150000	4 050 000
1 кв.23	30	150000	4 500 000
2 кв.23	30	150000	4 500 000
3 кв.23	33	150000	4 950 000
4 кв.23	70	150000	10 500 000
1 кв.24	110	150000	16 500 000
2 кв.24	130	150000	19 500 000
3 кв.24	200	150000	30 000 000
4 кв.24	235	150000	35 250 000
1 кв.25	255	150000	38 250 000
2 кв.25	255	150000	38 250 000
3 кв.25	255	150000	38 250 000
4 кв.25	255	150000	38 250 000
1 кв.26	255	150000	38 250 000
2 кв.26	255	150000	38 250 000
3 кв.26	255	150000	38 250 000
окт.26	85	150000	12 750 000

Таблица № 27 - План продаж лосось

	(a 5 12 21		тродаж лосось
Moogu	Кол-во на продажу,	Цена за 1 т,	CTO TI DIG
Месяц	T	руб.	Сто-ть, руб.
1 кв.22	3000	323	969 000
2 кв.22	8000	323	2 584 000
3 кв.22	15000	323	4 845 000
4 кв.22	24000	323	7 752 000
1 кв.23	41000	323	13 243 000
2 кв.23	60000	323	19 380 000
3 кв.23	78000	323	25 194 000
4 кв.23	96000	323	31 008 000
1 кв.24	105000	323	33 915 000
2 кв.24	105000	323	33 915 000
3 кв.24	105000	323	33 915 000
4 кв.24	105000	323	33 915 000
1 кв.25	105000	323	33 915 000
2 кв.25	105000	323	33 915 000
3 кв.25	105000	323	33 915 000
4 кв.25	105000	323	33 915 000
1 кв.26	105000	323	33 915 000
2 кв.26	105000	323	33 915 000
3 кв.26	105000	323	33 915 000
окт.26	35000	323	11 305 000

## Таблица № 28 - План продаж сибас

	Кол-во		
	на	Цена за	
	продажу,	1 кг,	
Месяц	КГ	руб.	Сто-ть, руб.
1 кв.22	6000	380	2 280 000
2 кв.22	24000	380	9 120 000
3 кв.22	42000	380	15 960 000
4 кв.22	56000	380	21 280 000
1 кв.23	71000	380	26 980 000
2 кв.23	81000	380	30 780 000
3 кв.23	90000	380	34 200 000
4 кв.23	99000	380	37 620 000
1 кв.24	114000	380	43 320 000
2 кв.24	123000	380	46 740 000
3 кв.24	132000	380	50 160 000
4 кв.24	141000	380	53 580 000
1 кв.25	144000	380	54 720 000
2 кв.25	144000	380	54 720 000
3 кв.25	144000	380	54 720 000
4 кв.25	144000	380	54 720 000
1 кв.26	144000	380	54 720 000
2 кв.26	144000	380	54 720 000
3 кв.26	144000	380	54 720 000
окт.26	48000	380	18 240 000

Таблица № 29 - Движение денежных средств по периодам 1-7 гг.

Период	1 год	2 ГОД	з год	4 ГОД	5 ГОД	6 ГОД	7 ГОД	Всего
доходы								
Производсво Устриц	0	116 640	22 022 960	38 999 200	56 558 065	77 091 935	89 689 462	284 478 262
Продажа Мидий	0	150 000	7 200 000	19 650 000	84 750 000	151 500 000	153 000 000	416 250 000
Продажа Лосося	0	0	10 659 000	72 998 000	134 368 000	135 000 000	135 660 000	488 685 000
Продажа Сибаса	0	0	33 820 000	118 940 000	183 160 000	218 500 000	218 880 000	773 300 000
Поступление инвестиционных средств	215000000	0	0	0	0	0	0	215 000 000
Собственные средства	0	0	0	0	0	0	0	0
Всего ДОХОДЫ	215000000	266640	73701960	250587200	458836065	582091935	597229462	2177713262
РАСХОДЫ								
Организационно-правовые затраты	21 500	0	0	0	0	0	0	21 500
Проектные работы	1 500 000	0	0	0	0	0	0	1 500 000
Земля аукцион	2 000 000	0	0	0	0	0	0	2 000 000
Оборудование для морской мидийно-устричной фермы	49 946 000	0	0	0	0	0	0	49 946 000
Оборудование для рыбоводства	65 855 000	0	0	0	0	0	0	65 855 000
Прибрежные сооружения, Благоустройство Территории	46 720 000	0	0	0	0	0	0	46 720 000
Устричный спат	1 056 260	0	1 527 528	0	1 527 528	0	0	4 111 315

Рыбопосадочный материал	0	825 000	0	0	0	0	0	825 000
Корм для рыб	0	262 415	779 294	1 041 710	1 172 918	1 172 918	1 172 918	5 602 173
Орг.техника	140 097	198 596	0	0	0	0	0	338 693
Програм.обеспеч.	38 996	8 995	0	0	0	0	0	47 991
Мебель	55 000	41 640	0	0	0	0	0	96 640
Транспорт/обслуживание и ремонт	12 070 000	3 035 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	15 705 000
Транспортные расходы	371 555	735 077	1 161 512	1 296 202	1 430 503	1 552 673	1 673 816	8 221 339
Спецодежда для сотрудников	1 566 104	17 000	17 000	17 000	17 000	17 000	17 000	1 668 104
Заработная плата	2 400 000	8 880 000	12 960 000	12 960 000	12 960 000	12 960 000	12 960 000	76 080 000
Налоги с 3П	604 000	2 476 400	3 913 920	3 913 920	3 913 920	3 913 920	3 913 920	22 650 000
Реклама	0	553 000	2 172 000	2 172 000	2 172 000	2 172 000	2 172 000	11 413 000
Сертификация продукции	0	28 000	0	0	0	0	0	28 000
Непредвиденные расходы	2 400 000	3 600 000	4 200 000	4 200 000	4 200 000	4 200 000	4 200 000	27 000 000
Всего РАСХОДЫ	186744512	20661123	26851254	25720832	27513869	26108511	26229653	313 600 102
ПРИБЫЛЬ до налогообложения	28 255 488	-20 394 483	46 850 705	224 866 368	431 322 196	555 983 424	570 999 809	1 864 113 160
Прибыль	0	0	3279766	12187284	22593167	28755960	29512837	96329014
НДС	0	0	2379838	8318183	15255438	19363967	19868551	65185978
Транспортный	0	25338	36665	38399	38399	38399	38399	215598
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	28 255 488	-20 419 821	41 154 435	204 322 502	393 435 192	507 825 098	521 580 022	1 702 382 570
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ нарастающим итогом	28 255 488	7 835 666	48 990 102	253 312 604	646 747 796	1 154 572 894	1 676 152 916	

Таблица № 30 - Анализ показателей деятельности предприятия в результате реализации проекта

No		
п/п	Показатель	(тыс.руб.)
1	Выручка от реализации	1 962 713
2	Себестоимость реализованных услуг:	214 870
3	Среднесписочная численность	29
3	персонала, чел.	29
4	Фонд оплаты труда, тыс. руб.	22 650
	Налоговые выплаты	
	Прибыль	
	НДС	
	Взносы с ЗП	
5		184 381
	Чистая прибыль от продаж, тыс.	\
6	руб.	1 540 813

#### Рентабельность продаж RP=(GPR/VR)\*100,

где GPR - Чистая прибыль, VR - Выручка

R (продаж) = 1 540 813/1 962 713\*100 = 78,50 %

Следовательно, на основании проведенных расчетов получили высокий процент рентабельности.

Немаловажным показателем для расчета инвестиционного проекта являются показатели **IRR и NPV**.

Под IRR понимается определенный уровень процента, при котором приведенная стоимость вложенных средств в инвестиционный проект равняется нулю.

В финансовом анализе первоначально сумма инвестиций приводится к текущей стоимости, то есть рассчитывается NPV.

Показатели **NPV** и **IRR** представляют собой взаимодополняющую систему критериев оценки эффективности реализации инвестиционного проекта. В силу того, что первое значение — это размер дохода, выраженный в

натуральной форме с учетом нынешней стоимости денежных средств. Другое значение это ставка, при достижении, которой инвестор получит прибыль. Приведенная (к сегодняшнему моменту) стоимость всех денежных потоков для трехлетних проектов будет вычисляться по формуле:

$$NPV = \sum_{t=0}^{N} rac{CF_t}{(1+i)^t}$$

где NPV — чистая приведенная стоимость,

CF — денежные потоки (Cash Flows),

R — % ставка, стоимость капитала,

0,1-7 — количество периодов времени от сегодняшнего момента.

В расчетах по проекту была использована ставка дисконтирования 15 %.

Ставка определялась по следующей формуле:

$$1+d=\frac{1+\frac{r}{100}}{1+\frac{i}{100}},$$

где r – ставка рефинансирования Центрального Банка Российской Федерации;

і – объявленный Правительством РФ на текущий год темп инфляции.

Ключевая ставка Банка России на сегодня (с 28.10.2019 года) – 6,50%.

В прогнозах Минэкономразвития на 2019 год запланированная инфляция составляет 5,5 %.

1+d = (1+6,5/100) / (1+5,5/100) = (1+0,065)/(1+0,055) = 1,009479

1,009479 - 1 = 0,009479 \*100 = 0,9479

С учетом прогноза инфляции d=0.9479% +5.5% +=6.5%.

Учитывая риск «нового» проекта, на начало деятельности, заложим риск инвестиционного проекта в размере 8,5%

Итого ставка дисконтирования данного проекта будет равна 15%

Таблица № 31 - Чистая приведенная стоимость (NPV)

Ставка дисконтирования, г			15	
период	Притоки	Первоначальные инвестиции	Чистый поток платежей	Дисконтированные платежи
0		215000000	-215000000	-215000000
1	28255488			24569990
2	-20394483			-15421159
3	41154435			27059709
4	204322502			116822054
5	393435192			195606824
6	507825098			219546804
7	526914798			198086789
NPV	1681513030	215000000	-215000000	551 271 011

Из расчетов следует, что чистая приведенная стоимость

NPV = 551 271 тыс. рублей

#### **ІР** (Индекс прибыльности) = 3,5641

**IRR** или внутренняя норма доходности — это ставка процента, при которой приведенная стоимость всех денежных потоков инвестиционного проекта (т.е. NPV) равна нулю.

Для расчета IRR воспользуемся формулой:

$$0 = \sum_{t=0}^{n} \frac{CF t}{(1 + IRR)^{t}}$$

где CF t — денежные потоки от проекта в момент времени t , n — количество периодов времени, IRR — внутренняя норма доходности.

Таблица № 32 - Внутренняя норма доходности (IRR)

		Первонача.	
Временной		инвестиции/	
горизонт	Доходы	Расходы	Чистый поток
(лет)	проекта	проекта	платежей
0		215 000 000	-215 000 000
1	28 255 488		28 255 488
2	-20 394 483		-20 394 483
3	41 154 435		41 154 435
4	204 322 502		204 322 502
5	393 435 192		393 435 192
6	507 825 098		507 825 098
7	526 914 798		526 914 798
		215 000 000	1 466 513 030
%	IRR		46,27

## Период окупаемости инвестиций проекта.

Важный показатель, позволяющий оценить эффективность проекта, в который вкладываются денежные средства – период окупаемости. Он показывает срок, в течение которого амортизация и суммы чистой прибыли направляются на возвращение капитала, инвестированного первоначально в дело.

На основании расчетов получили простой срок окупаемости в 16 квартале; Дисконтированный срок окупаемости наступает на 18 квартале с начала реализации проекта.

# Таблица № 33 - Период окупаемости инвестиций

				Чистый
				денежный
				поток
		Первоначальные	Денежный	нарастающим
	пп№	затраты	поток	ИТОГОМ
	1 кв.	215 000 000	211 028 500	211 028 500
Ľ	2 кв.	215 000 000	-50 240 329	160 788 171
Ľ	3 кв.	215 000 000	-63 115 470	97 672 701
4	4 кв.	215 000 000	-69 417 213	28 255 488
Ę	5 кв.	215 000 000	-3 608 901	24 646 586
	6 кв.	215 000 000	-2 535 419	22 111 167
E	7 кв.	215 000 000	-5 529 432	16 581 735
3	8 кв.	215 000 000	-8 746 069	7 835 666
9	9 кв.	215 000 000	-5 741 512	2 094 154
	10			
$\vdash$	KB.	215 000 000	3 585 146	5 679 300
	11 кв.	215 000 000	18 598 645	24 277 945
$\vdash$	12	210 000 000	10 000 0 10	21277 010
L	KB.	215 000 000	24 712 157	48 990 102
Γ	13			
-	KB.	215 000 000	39 453 142	88 443 244
	14 кв.	215 000 000	52 369 739	140 812 983
_	15	210 000 000	02 000 7 00	110 012 000
_	кв.	215 000 000	60 993 472	201 806 454
	16	215 000 000	E1 E06 1E0	252 242 604
_	кв. 17	215 000 000	51 506 150	253 312 604
	KB.	215 000 000	84 427 007	337 739 611
7	18			
$\vdash$	KB.	215 000 000	99 134 064	436 873 675
	19	215 000 000	114 568 454	551 442 129
Н	кв. 20	213 000 000	114 000 404	331 442 128
	KB.	215 000 000	95 305 668	646 747 796
	21			
	KB.	215 000 000	132 995 155	779 742 951
	22	215 000 000	132 490 020	012 221 000
_	кв. 23	215 000 000	133 489 039	913 231 990
	KB.	215 000 000	133 096 610	1 046 328 601
2	24			
-	KB.	215 000 000	108 244 294	1 154 572 894
	25 KB	215 000 000	132 671 541	1 287 244 435
-	кв. 26	213 000 000	132 07 1 341	1 201 244 433
	KB.	215 000 000	99 134 064	1 386 378 499
	27			
$\vdash$	KB.	215 000 000	137 455 855	1 523 834 354
	28 кв.	215 000 000	113 339 180	1 637 173 534
Ľ	ND.	210 000 000	110 000 100	1 007 170 004

Рис. 1 – График простой срок окупаемости

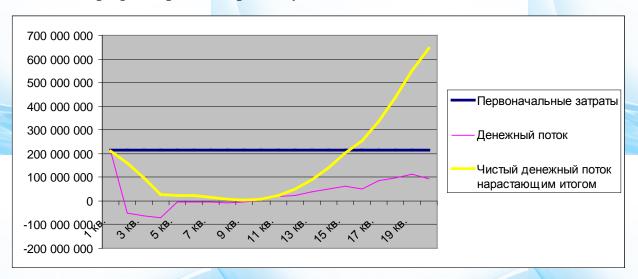


Таблица № 34 - Дисконтированный срок окупаемости

				Чистый
			Дисконтированн	денежный поток
Первоначаль	Денежный	Дискон	ый Денежный	нарастающим
пп№ ные затраты	поток	T	поток	итогом
1 кв. 215 000 000	211 028 500	1	211 028 500	211 028 500
2 кв. 215 000 000	-50 240 329	0,9639	-48 426 653	162 601 847
3 кв. 215 000 000	-63 115 470	0,929	-58 634 272	103 967 575
4 кв. 215 000 000	-69 417 213	0,8954	-62 156 173	41 811 402
5 кв. 215 000 000	-3 608 901	0,8631	-3 114 843	38 696 560
6 кв. 215 000 000	-2 535 419	0,8319	-2 109 215	36 587 345
7 кв. 215 000 000	-5 529 432	0,8018	-4 433 499	32 153 846
8 кв. 215 000 000	-8 746 069	0,7728	-6 758 962	25 394 884
9 кв. 215 000 000	-5 741 512	0,7449	-4 276 853	21 118 031
10 кв. 215 000 000	3 585 146	0,718	2 574 135	23 692 166
11 кв. 215 000 000	18 598 645	0,692	12 870 262	36 562 428
12 кв. 215 000 000	24 712 157	0,667	16 483 009	53 045 437
13 кв. 215 000 000	39 453 142	0,6429	25 364 425	78 409 862
14 кв. 215 000 000	52 369 739	0,6197	32 453 527	110 863 389
15 кв. 215 000 000	60 993 472	0,5973	36 431 401	147 294 790
16 кв. 215 000 000	51 506 150	0,5757	29 652 090	176 946 880
17 кв. 215 000 000	84 427 007	0,5549	46 848 546	223 795 426
18 кв. 215 000 000	99 134 064	0,5348	53 016 898	276 812 324
19 кв. 215 000 000	114 568 454	0,5155	59 060 038	335 872 362
20 кв. 215 000 000	95 305 668	0,4969	47 357 386	383 229 748
21 кв. 215 000 000	132 995 155	0,4789	63 691 380	446 921 128
22 кв. 215 000 000	133 489 039	0,4616	61 618 540	508 539 668
23 кв. 215 000 000	133 096 610	0,4449	59 214 682	567 754 350
24 кв. 215 000 000	108 244 294	0,4288	46 415 153	614 169 503
25 кв. 215 000 000	132 671 541	0,4133	54 833 148	669 002 651
26 кв. 215 000 000	99 134 064	0,3984	39 495 011	708 497 662
27 кв. 215 000 000	137 455 855	0,384	52 783 048	761 280 710
28 кв. 215 000 000	113 339 180	0,3701	41 946 831	803 227 541

При реализации данного проекта, предполагается выплата инвестору:

- 1. Процентов в размере 50 % от полученной чистой прибыли;
- 2.Выплата основного долга с отсрочкой 12 кварталов с начала реализации;
- 3.Выплата процентов, с 10 квартала с начала реализации проекта;

Дисконтированный денежный доход инвестора в результате расчетов равен

Таблица № 35 - Денежный поток инвестора

	Дисконт. Денежный поток	Выплаты основного долга,	Выплаты процентов,	Фин. результат,	КЭШ-ФЛО,
	Руб.	Руб.	Руб. 0-й квартал	Руб.	Руб.
1	211 028 500	период,	о-и квартал	211 028 500	211 028 500
1 кв. 2 кв.	-48 426 653			-48 426 653	162 601 847
3 кв.	-58 634 272			-58 634 272	103 967 575
4 кв.	-62 156 173			-62 156 173	41 811 402
5 кв.	-3 114 843			-3 114 843	38 696 560
6 кв.	-2 109 215			-2 109 215	36 587 345
7 кв.	-4 433 499			-4 433 499	32 153 846
8 кв.	-6 758 962			-6 758 962	25 394 884
9 кв.	-4 276 853			-4 276 853	21 118 031
10 кв.	2 574 135		1 287 067	1 287 067	22 405 099
11 кв.	12 870 262		6 435 131	6 435 131	28 840 230
12 кв.	16 483 009	12 647 059	1 917 975	1 917 975	30 758 205
13 кв.	25 364 425	12 647 059	6 358 683	6 358 683	37 116 888
14 кв.	32 453 527	12 647 059	9 903 234	9 903 234	47 020 122
15 кв.	36 431 401	12 647 059	11 892 171	11 892 171	58 912 293
16 кв.	29 652 090	12 647 059	8 502 516	8 502 516	67 414 809
17 кв.	46 848 546	12 647 059	17 100 744	17 100 744	84 515 552
18 кв.	53 016 898	12 647 059	20 184 919	20 184 919	104 700 472
19 кв.	59 060 038	12 647 059	23 206 490	23 206 490	127 906 961
20 кв.	47 357 386	12 647 059	17 355 164	17 355 164	145 262 125
21 кв.	63 691 380	12 647 059	25 522 160	25 522 160	170 784 285
22 кв.	61 618 540	12 647 059	24 485 741	24 485 741	195 270 026
23 кв.	59 214 682	12 647 059	23 283 812	23 283 812	218 553 838
24 кв.	46 415 153	12 647 059	16 884 047	16 884 047	235 437 885
25 кв.	54 833 148	12 647 059	21 093 044	21 093 044	256 530 929
26 кв.	39 495 011	12 647 059	13 423 976	13 423 976	269 954 906
27 кв.	52 783 048	12 647 059	20 067 995	20 067 995	290 022 900
28 кв.	41 946 831	12 647 059	14 649 886	14 649 886	304 672 786
ИТОГО	803 227 541	215 000 000	283 554 755	304 672 786	

#### ГОСПОДДЕРЖКА

Государственная поддержка рыбоводства и рыболовства в Республике Крым отражена в целевой программе «Развитие отраслей рыбоводства и рыболовства» Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия Республики Крым на 2015-2020 годы по следующим направлениям субсидирования:

- 1. На единицу выращенной (выловленной) и реализованной товарной рыбной продукции:
- а) содержание ремонтно-маточного стада;
- б) выращивание и реализация объектов товарной аквакультуры и рыбопосадочного материала;
- в) добыча (вылов) и реализация водных биоресурсов;
- 2. На строительство и (или) реконструкцию (модернизацию) объектов рыбохозяйственного комплекса, а также приобретение оборудования длярыболовства и (или) рыбоводства:
- а) строительство и (или) реконструкция (модернизация) установок оборотного водоснабжения, инкубационных мидийных и устричных коллекторов, используемых для осуществления деятельности в сфере аквакультуры (рыбоводства) или рыболовства (без учета затрат на разработку проектной документации и (или) проведения инженерных изысканий, выполняемых для подготовки такой проектной документации, проведение государственной экспертизы проектной документации и (или) результатов инженерных изысканий и достоверности сметной стоимости в соответствии с требованиями Градостроительного кодекса Российской Федерации);
- б) приобретение оборудования (включая по лизингу), предназначенного для выращивания объектов аквакультуры, добычи (вылова) водных биоресурсов.

# Таблица № 36 - Государственная поддержка рыбоводства и рыболовства в Республике Крым

	Наименование и цели субсидий		Размер предполагаемой
пп№	(мероприятия)	Размер субсидий	Господдержки
1.	Содержание ремонтно-	40% затрат,	
	маточного	но не более 60,00 руб. за 1	1 415 тыс.рублей
	стада	КГ	
2.	Выращивание и реализация	35% затрат, но не более	
	объектов товарной	42,70 руб. за 1 кг	
	аквакультуры	выращенной и	
	и рыбопосадочного материала	реализованной товарной	
		аквакультуры, но не более	142 77.72 77.67.27
		60,00 руб. за 1 кг	142 тыс. рублей
		произведенного и	
		реализованного	
		рыбопосадочного	
		материала	
4.	Строительство и (или)	не более 865,0 руб.	
	реконструкция (модернизация)	за 1 м2 производственных	
	установок замкнутого или	площадей установок	
	оборотного водоснабжения,	замкнутого	
	инкубационных цехов,	или оборотного	
	мидийных	водоснабжения,	
	и устричных коллекторов,	инкубационных цехов	115 801 тыс.рублей
	используемых для	или 1 погонный метр	
	осуществления	выставленных мидийных и	
	деятельности в сфере	устричных коллекторов	
	аквакультуры		
	(рыбоводства) или		
	рыболовства		
5.	Приобретение оборудования	35% затрат,	
	(включая по лизингу),	при лизинге и (или)	
	предназначенного для	сублизинге	
	выращивания	100% затрат на уплату	
	объектов аквакультуры,	первого	
	добычи	взноса по договору лизинга	1 335 тыс.рублей
	(вылова) водных биоресурсов	И	т эээ тыс.руолси
		(или) сублизинга, но не	
		более	
		35% стоимости	
		приобретенного	
		оборудования	

В результате применения программ Господдержки предприятие может получить субсидий в размере 118 693 тыс. рублей.

#### 10.РИСКИ ПРОЕКТА

#### 10.1 SWOT-анализ

SWOT анализ (перевод с англ. swot analysis) — один из самых эффективных инструментов в стратегическом менеджменте. Сущность SWOT анализа заключается в анализе внутренних и внешних факторов компании, оценке рисков и конкурентоспособности товара в отрасли.

Таблица № 37 - SWOT-анализ проекта

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ		СЛАБЫЕ СТОРОНЫ		
Наличие современных техноло	огий Н	Необходимость прохождения аукциона		
производства	I	на акватории		
	T			
		Новое предприятие, мало находится на		
Природно-климатические условия Крып		рынке		
		Отсутствие возможности для		
		увеличения объемов		
Цены на продукцию чуть ниже		выращивания мидии, в связи с отсутствием		
потенциальных конкурентов		свободной акватории		
Государственная поддержка	и	свооодной акватории		
заинтересованность Министер				
сельского хозяйства Республики Крым	o i bu			
возможности		УГРОЗЫ		
Внедрение современных безотход	хын			
технологий		Потери от болезней рыб и моллюсков		
	(	Снижение цен на производимую		
Увеличение ассортимента продукции	Ι	продукцию		
Использование научного потенци	апа			
сосредоточенного в Республие Крым		Увеличение ставок налогов и сборов		
Создание нового имиджа качествени		1		
питания,				
заботы об экологии и т.д.	I	Появление конкурентов на рынке		
		Увеличение цен на сырье для		
	I	производства		
		продукции, а также на энергоносители		
		Неэффективное использование		
	-	финансовых		
	F	ресурсов		

## 10.2 Анализ рисков Проекта и меры по их снижению

Риски являются результатом неопределенностей, которые являются следствием внешнего воздействия, неконтролируемого субъектом проекта, или как недостаток информации, знаний, понимания возможных последствий предпринимаемых действий, решений или событий.

Таблица № 38 - Возможные риски проекта

УРОВЕНЬ МЕДОДЫ СНИЖЕНИЯ					
ТИП РИСКА РИСКА		ОПИСАНИЕ РИСКА	медоды спижения РИСКА		
ТИПТИСКА	FHUNA		Необходимо тщательно		
		Возможен в случае принятия неправильных решений по закупке необходимого оборудования. Существует риск поломок оборудования,	подойти к подбору предприятий –поставщиков оборудования. На новом предприятии необходимо		
Технический и технологический риск	Минимальный	риск поломок осорудования, риск использования подрядчиком некачественных материалов при монтаже оборудования на предприятии	включить в свой штат высококвалифицированный технический персонал, который будет отслеживать ход строительных работ и		
			осуществлять мониторинг поставляемых материалов и оборудования		
		Возможны сложности в	Предприятию следует		
		завоевании рынка	разработать комплекс		
		морепродуктов и поиске	маркетинговых мероприятий		
Маркетинговый		оптовых покупателей.	для следования маркетинговой		
риск	Средний	Несоответствие ценовой	стратегии предприятия, с		
phek		политики рыночной ситуации	целью своевременного		
		и, как следствие, снижение	реагирования на		
		объемов продаж продукции.	изменения на рынке		
		**	морепродуктов, кормов и т.д.		
		Наводнения, затопления,	Предприятию необходимо		
		засуха, изменение солености	предусмотреть альтернативные		
		воды. Нарушение	источники энергии на случай		
		электроподачи в результате	природных катаклизмов. Постоянно проводить		
		ветрового или иного воздействия. Возможность	лабораторные исследования		
		заболевания рыб.	продукции, воды и т.д.		
Природные риски	Средний	заоолевания рыо.	Осуществлять		
природивіє риски			профилактические меры для		
			предотвращения		
			заболеваемости аквакультур.		
			На случай непредвиденных		
			негативных природных		
			явлений возможно заключить		
			страховой договор		
		Существует вероятность потерь	Необходимо отслеживать в		
	Средний	в результате изменения	реальном времени все		
10 "		действующего	изменения в действующем		
Юридический		законодательства, налоговой	законодательстве России (более		
риск		системы и	детально по Республике Крым)		
		т.д.	и своевременно реагировать на		
			них, с целью минимизации		
			финансовых потерь		

L				
Финансовый риск Средн		Средний	Финансовые риски отражают опасности, связанные с возвратом кредитных средств предприятия. Они вызваны преимущественным правом инвестора на поток денежных средств предприятия.	Предприятие не планирует привлекать кредитные средства, используя для реализации Проекта финансовые вклады инвесторов. Однако может возникнуть риск увеличения срока окупаемости Проекта.
			Под операционными рисками	Предприятию следует
П			подразумеваются	тщательно подойти к подбору
	Операционный риск	Минимальный	потенциальные потери предприятия, вызванные ошибками либо непрофессиональными (противоправными) действиями работников предприятия, а также сбоями в работе оборудования.	опытных руководителей, квалифицированного производственного персонала, проведению необходимого обучения, что позволит минимизировать риск от непреднамеренных отрицательных воздействий персонала предприятия, технологических проблем.
	Прочие риски		Невыполнение подрядчиками своих обязательств, например задержка поставки искусственных кормов для рыб. Задержка с реализацией рыбы.	Необходимо организовать постоянный запас кормов на 3-4 месяца. Предусмотреть альтернативные варианты реализации рыбы или ее переработки.

#### Возможные мероприятия по снижению рисков:

- постоянный мониторинг рынка продукции морепродуктов как в Республике Крым, так и в целом по России в соответствующей ценовой категории;
- активизация маркетинговой деятельности по продвижению всей произведенной продукции, поиск крупных постоянных клиентов;
- проведение рекламно-информационных мероприятий по ознакомлению с новым «именем» на рынке;
- обеспечение дисциплины на предприятии с целью недопущения критических ситуаций;
- четкое планирование и управление реализацией проекта, использование подходов проектного менеджмента;
- разработка и использование продуманных стандартов обслуживания, анализ и постоянное улучшение основных направлений деятельности предприятия;
- работа по выявлению, предотвращению и компенсации возможных потерь должна вестись в течение всего срока выполнения Проекта.

#### 11. Заключение

На основании проведенного анализа и расчетов можно сказать, что бизнес по организации **Морского хозяйства по промышленному выращиванию мидий и устриц, а также ценных пород рыб** является высокорентабельным. Рентабельность продаж составила на основании расчетов **78,50** %.

Для полного возвращения первоначальных инвестиций потребуется 4 года. Чистый приведенный доход (NPV) представляет собой абсолютную величину дохода от реализации проекта с учетом временной стоимости денег. Величина чистого приведенного дохода должна быть положительной, чтобы проект был доходным или, иначе говоря, экономически целесообразным. Для данного проекта его значение составляет 551 272 тыс.рублей.

Индекс прибыльности отражает относительную величину доходности проекта и показывает, какую сумму денежных средств в итоге реализации проекта мы получим на 1 рубль вложенных в него инвестиций. Для проекта он составляет 3,5641.

Внутренняя норма рентабельности показывает норму доходности инвестиций, по которой можно эффективно инвестировать свой капитал в финансовые инструменты или же осуществить реальные инвестиции. Сделанные инвестиции генерируют денежный поток, который в свою очередь инвестируется по данной норме доходности. Внутренняя норма рентабельности составила 46,27 %, что существенно выше доходности альтернативных вложений.

В результате реализации проекта предполагается выплата денежных средств инвестору от полученной чистой прибыли (с учетом инвестиционных рисков и инфляции) в размере 283 555 тыс.рублей.

На основании вышеизложенного, можно сделать вывод, что по перечисленным показателям проект эффективен и с экономической точки зрения его реализация целесообразна.

### 12.Приложения

- **1.Приложение № 1** «Движение денежных средств за 1 год»;
- **2.Приложение № 2** «Движение денежных средств за 2 год»;
- **3.Приложение № 3** «Движение денежных средств за 3 год»;
- **4.Приложение № 4** «Движение денежных средств за 4 год»;
- **5.Приложение № 5** «Движение денежных средств за 5 год»;
- **6.Приложение № 6** «Движение денежных средств за 6 год»;
- 7.Приложение № 7 «Движение денежных средств за 7 год»;

